

---

# Wenn KI nicht nur antwortet, sondern handelt: KI-Agenten an Hochschulen

Einsatzszenarien, Kompetenzverschiebungen und  
Steuerungsmöglichkeiten



**Franziska Richter**  
Universität Bremen



**Wanda Möller**  
Freie Universität Berlin



**Stefan Göllner**  
Innovation-Manager für Future Skills und  
KI | KI-Campus (Stifterverband)



**Andreas Sexauer**  
Karlsruher Institut für Technologie (KIT),  
Zentrum für Mediales Lernen



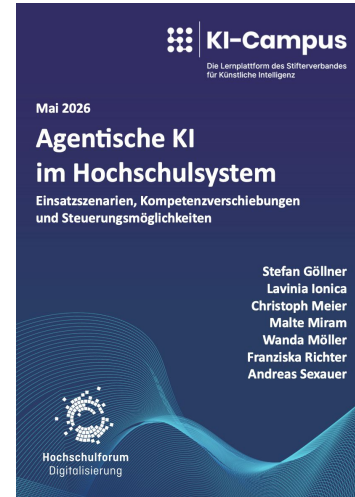
**Lavinia Ionica**  
TU Dresden



# Check-In Begrüßung

KI-Agenten sagen mir ...

- a) gar nichts,
- b) habe davon gehört,
- c) habe sie schon genutzt
- d) habe sie schon erstellt.



<https://hochschulforumdigitalisierung.de/news/publikation-agentische-ki/>

EXPLORER

UFF

🔍 🔗 🚩 🗃️ 🏠

👤

> OUTLINE

> TIMELINE

⏪ 0 ⏩ 0



- Show All Commands ⌘ ⇧ P
- Start Debugging F5
- Toggle Terminal ⌘ ⇧ T

# Claim 1: Der Shift von Antwort zu Aktion verändert alles – neue Möglichkeiten entstehen

## DIE GASTVORLESUNG IST MORGEN – UND NICHTS IST VORBEREITET!

**1 DIE ALTE WELT – FRAGE REIN, TEXT RAUS**

Danke ... aber wer bucht jetzt den Raum, prüft den Beamer, informiert Moodle und sagt dem Gast, wo er hinmuss?

Sehr geehrte Studierende, hiermit möchten wir Sie herzlich darauf hinweisen ...

Schreibe mir eine E-Mail an Studierende zur Gastvorlesung morgen.

Generative KI: Sie antwortet. Du machst den Rest.

**2 COPY-PASTE-HÖLLE**

Chatbot E-Mail

Ich wollte nur eine Gastvorlesung ankündigen. Jetzt bin ich Eventmanagerin, IT-Support und Raumverwaltung in Personalkolonie.

Moodle-Link fehlt

CTRL+C

Moodle Kalender

Gast hat andere Uhrzeit in Kalender

CTRL+V

Bitte Datenschutz prüfen

Excel-Liste

Beamerstatus unbekannt

Raumplan

Copy & Paste fühlt sich kurz smart an – bis die Realität zurückschreibt.

**3 DER SHIFT – ZIEL STATT EINZELFRAGE**

Organisiere die Gastvorlesung morgen um 10 Uhr: Raum, Technik, Moodle-Ankündigung, Kalendereintrag und Info an alle Beteiligten. Kritische Aktionen bitte zur Freigabe vorlegen.

Verstanden. Ziel erkannt. Ich zerlege das in Schritte, prüfe Systeme und melde mich bei Entscheidungen mit Risiko.

Agentische KI: Nicht nur Antwort, sondern Zielverfolgung.

**4 DER AGENT NUTZT TOOLS**

- Raum A 203 frei
- Beamer online
- Mikrofon Akku niedrig
- Moodle-Kurs gefunden
- Gast hat Termin bestätigt
- Studierende: 84 Empfänger:innen

Ich habe Raum A 203 gefunden, Technik geprüft und einen Moodle-Entwurf erstellt. Aber: Mikrofonakku kritisch. Soll ich Medientechnik informieren?

Ja, aber bitte ohne Panic-Smileys.

Calpusplan Teilnehmendensite

Der Agent greift auf Werkzeuge zu und handelt mehrschrittig.

**5 HUMAN IN THE LOOP – FREIGABE STATT BLINDFLUG**

Aktionen zur Gastvorlesung morgen, 10:00 Uhr

- Raum A 203 reservieren ✓
- Kalendereinladung an Gast und Lehrende senden ✓
- Moodle-Ankündigung veröffentlichen ✓
- Medientechnik bitten, Mikrofonakku zu tauschen ⚠
- E-Mail an 84 Studierende senden – Freigabe erforderlich 🔍

Freigeben Änderungen vorschlagen

Ich dokumentiere alle Schritte. Für Governance. Und weil Protokolle das Yoga der Verwaltung sind.

Autonomie mit Leitplanken: Der Mensch bleibt verantwortlich.

**6 ERGEBNIS – AKTION VERÄNDERT ALLES**

Früher bekam ich Text. Heute passiert Arbeit.

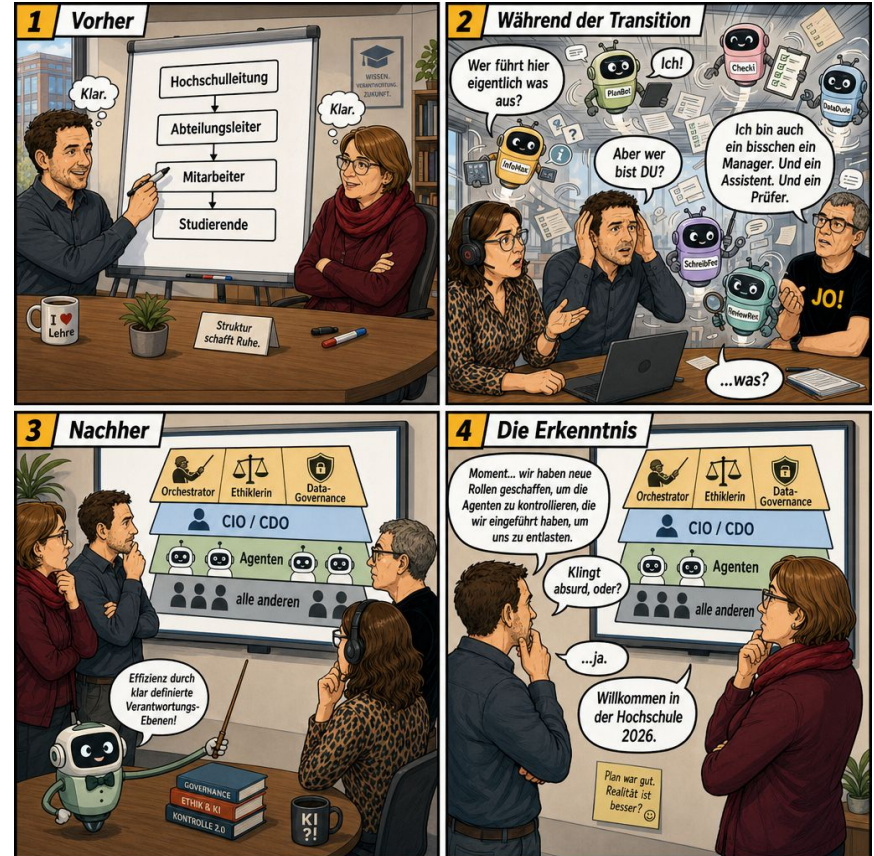
Mission abgeschlossen:

- ✓ Raum gebucht
- ✓ Technik geprüft
- ✓ Moodle aktualisiert
- ✓ Mail versendet
- ✓ Ticket geschlossen

Ich hätte auch eine schöne Mail formuliert ...

Der Shift von Antwort zu Aktion verändert alles.

Claim 2: "Agenten entlasten uns  
– und bringen uns neue Rollen"



# Claim 3: Heute gestalten, morgen selbst bestimmen!

**HEUTE GESTALTEN, MORGEN SELBST BESTIMMEN!**

Ich kann viel. Aber ich entscheide nicht allein!

KI-Agenten können vieles für uns tun. Die echte Frage ist: WIE steuern wir es verantwortlich?

**WELCHE GOVERNANCE-FRAGEN ENTSTEHEN?**

- ✓ Wo bleibt Entscheidungshoheit?
- ✓ Welche Prozesse dürfen automatisiert werden?
- ✓ Wer trägt Verantwortung?
- ✓ Welche Daten dürfen genutzt werden?
- ✓ Wie kontrollieren wir Ergebnisse?

Ich habe viele Ideen. Ihr setzt die Leitplanken.

**WER SORGT WOFÜR? VERANTWORTUNG IST TEAMARBEIT.**

<p><b>PRÄSIDIUM / HOCHSCHULLEITUNG</b></p> <p>Wir definieren Ziele, Risikogrenzen und Autonomiegrade.</p>	<p><b>VERWALTUNGSLEITUNG</b></p> <p>Wir legen Prozesse, Kontrollpunkte und Eskalationswege fest.</p>	<p><b>IT &amp; DIGITALISIERUNG</b></p> <p>Wir sichern Infrastruktur, Schnittstellen, Monitoring und Abschaltbarkeit.</p>	<p><b>DATENSCHUTZ &amp; COMPLIANCE</b></p> <p>Wir prüfen Rechtskonformität, Datenminimierung und Transparenz.</p>	<p><b>LEHRE &amp; DIDAKTIK</b></p> <p>Wir schützen Lernqualität, Fairness und akademische Integrität.</p>
---	--	--	---	---

**SO GEHT'S: ITERATIV UND VERANTWORTLICH**

1. BEDARF & ZIELE KLÄREN
2. PILOTIEREN
3. PRÜFEN & BEWERTEN
4. ENTSCHEIDEN & ANPASSEN
5. SKALIEREN - WENN ES PASST

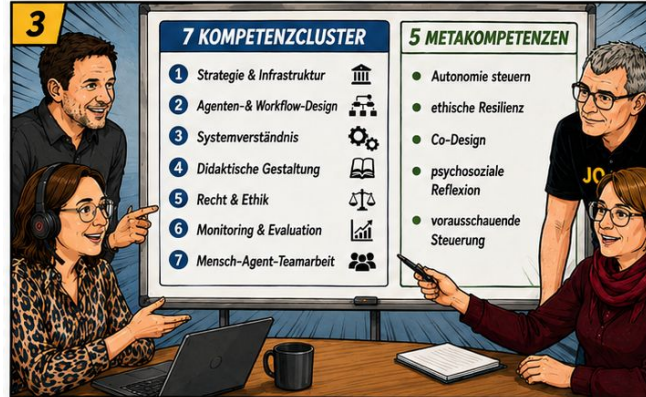
Lernen, verbessern, nachsteuern.  
Governance ist ein fortlaufender Prozess. ♥

**UNSERE MISSION: MENSCHLICHE VERANTWORTUNG + KI-UNTERSTÜTZUNG = LEISTUNGSFÄHIGE HOCHSCHULE!**

Gemeinsam steuern wir Innovation - mit Klarheit, Vertrauen und Verstand. ♥

**STRATEGISCH. VERANTWORTLICH. NACHVOLLZIEHBAR.** AUTONOMIE STEuern. VERANTWORTUNG SICHERN. INNOVATION ERMÖGLICHEN. ✨

Claim 4: "Agentic Professionalism ist die neue Kernkompetenz"



Claim 4: Agentic Professionalism ist die neue Kernkompetenz

Deine  
Positionierung

Es gibt viele Haltungen. Welche beschreibt dich gerade am besten?

# WO STEHST DU JETZT IN BEZUG AUF KI AGENTEN?

Jede Haltung ist ein Ausgangspunkt. Du entscheidest, wohin die Reise geht!

**Optimistic**

**PASSIVE**  
KI Agenten? Klingt spannend, aber ich kümmere mich erstmal nicht darum.

**POWERFUL**  
KI Agenten sind ein Gamechanger! Ich nutze sie, um Dinge groß zu verändern.

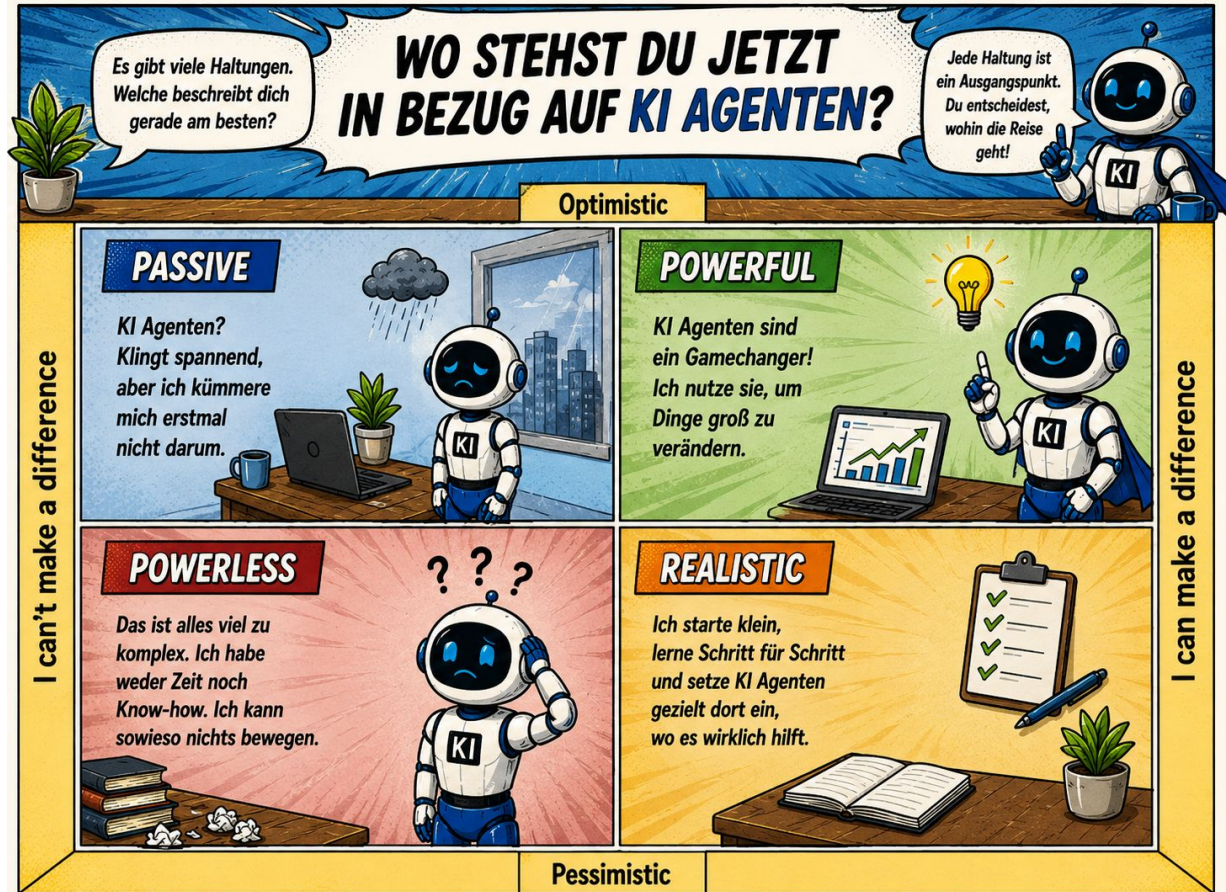
**POWERLESS**  
Das ist alles viel zu komplex. Ich habe weder Zeit noch Know-how. Ich kann sowieso nichts bewegen.

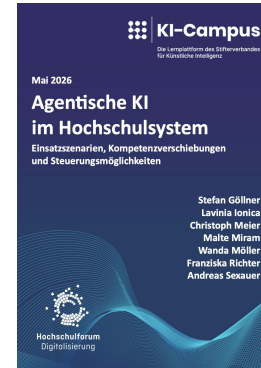
**REALISTIC**  
Ich starte klein, lerne Schritt für Schritt und setze KI Agenten gezielt dort ein, wo es wirklich hilft.

**Pessimistic**

I can't make a difference

I can make a difference





<https://hochschulforumdigitalisierung.de/news/publikation-agentische-ki/>

**24.06. 10:50 – 11:55 Uhr**

Training: Neue Akteure in der  
Hochschultransformation:  
KI-Agenten im Einsatz